Het Gooi & Omstreken

Een overzichtelijke tweejaarsplanning

Hoe smeed je meer dan 60 losse strategische initiatieven tot één daadkrachtige koers? Samen met woningcorporatie Het Gooi en Omstreken brachten wij overzicht, samenhang en prioriteit aan in de toekomstplannen.

Bouwsector



De vraag

Met het 'Koersplan Samenwonen!' zette Het Gooi en Omstreken in 2019 een ambitieuze koers uit: betaalbaar wonen, woonplezier, een duurzame samenleving en een toekomstbestendige organisatie. Deze energie zorgde voor een breed scala aan projecten, programma's en ideeën. De corporatie stond voor de uitdagende taak om deze explosie aan initiatieven strak te stroomlijnen en zocht naar grip, samenhang en glasheldere verantwoordelijkheden. Samen met het managementteam brachten wij overzicht in de chaos en vertaalden wij de ambities naar een concrete tweejaarsplanning. Een extra uitdaging: de lockdown dwong ons om het complete traject honderd procent digitaal te ontwerpen.



"De ondersteuning van Groupmapping bij het samen ontwikkelen van inzicht in onze activiteiten heeft ons enorm geholpen. Ik had niet gedacht dat we zo snel zover konden komen met digitale bijeenkomsten. De scherpte en focus die Paul vervolgens aanbracht in het managen van het geheel was precies wat we nodig hadden!"



Maarten van Gessel

Directeur-bestuurder G&O

Wat we deden

Wij startten met een analyse van alle lopende projecten en programma's. Vervolgens begeleidden we het management-team in vier digitale werksessies, waarin we stap voor stap werkten aan een gedeeld overzicht en een concrete planning.

De eerste digitale sessie startte met 'Stad van de Toekomst', een serious game die de leiders uitdaagde om gezamenlijk vooruit te kijken. Vanuit deze verkenning pelden wij de vier hoofdambities uit het koersplan af naar de dagelijkse praktijk. Zo brachten wij ruim 60 losse initiatieven visueel in kaart en verbonden we deze aan de overkoepelende doelen voor 2022.

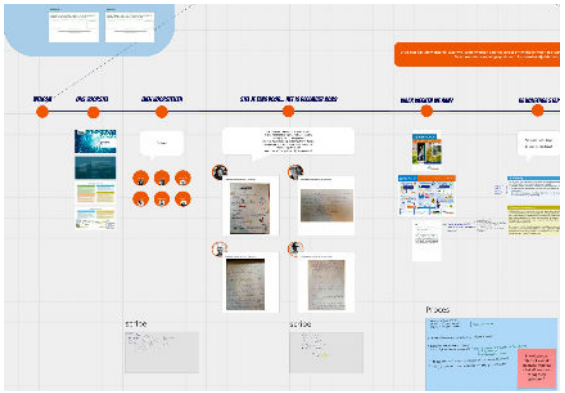
Daarna onderzochten wij de onderlinge samenhang en afhankelijkheden. Welke activiteiten versterken elkaar? Welke stappen eisen absolute voorrang in de tijdlijn? Wij dwongen de leiders om scherpe keuzes te maken in de exacte volgorde van uitvoering.

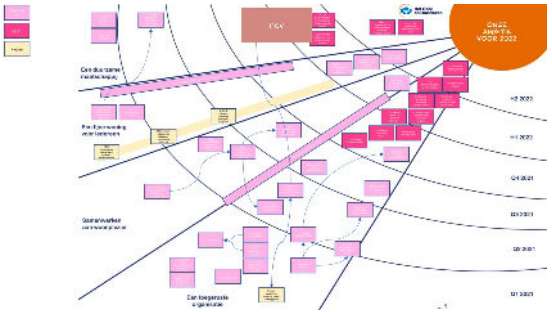


Wij vertaalden al deze inzichten naar een strakke tweejaarsplanning, inclusief visuele dashboards en een helder samenwerkingsritme. Daarbij reikten we niet simpelweg een kant-en-klaar plan aan, maar trainden wij het managementteam om dit portfolio- en programmamanagement voortaan volledig zelfstandig uit te voeren. Zo werden de vele initiatieven onderdeel van één samenhangende aanpak, met meer duidelijkheid over prioriteiten en eigenaarschap.

Het resultaat

Het managementteam verving de wirwar aan projecten voor één overzichtelijke tweejaarsplanning vol concrete vervolgstappen. Visuele overzichten en een vast samenwerkingsritme helpen de leiders nu om de voortgang continu te bewaken en de koers strak vast te houden. Het Gooi en Omstreken kreeg direct grip op de uitvoering en zette de strategische ambities om in tastbare actie.







Over Het Gooi & Omstreken

Woningcorporatie Het Gooi en Omstreken biedt betaalbare en duurzame woningen aan mensen met een bescheiden inkomen. De organisatie bouwt en beheert duizenden huurwoningen in de regio en zet zich dagelijks in voor maximaal woonplezier. Met oprechte aandacht voor de huurder creëert de corporatie veilige, levendige en toekomstbestendige wijken. De medewerkers trekken hierbij intensief op met bewoners, gemeenten en maatschappelijke partners. Het 'Koersplan Samenwonen!' vormt het stevige fundament voor al deze strategische ambities en dagelijkse acties.



Brengt verandering tot leven